

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ**

**ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ**

**«ДОНСКОЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»**

**(ДГТУ)**

Факультет Инновационный бизнес и менеджмент

Кафедра «Экономика и менеджмент»

методические указания

по выполнению контрольной работы

по дисциплине «Управленческий учет и анализ»

Направление подготовки

38.04.01 Экономика

Форма обучения

заочная

Ростов - на – Дону

2019

Составитель: доцент кафедры «ЭиМ»,к.э.н. Орехова Л.Л.

Методические указания по выполнению контрольной работы по дисциплине «Управленческий учет и анализ»/ ДГТУ, Ростов н/Д, 2017, 13 с

Предназначены для магистров направления подготовки 38.04.01 Экономика

Печатается по решению методической комиссии факультета «Инновационный бизнес и менеджмент»

Научный редактор: д.э.н., проф. Бармута К.А.

© Издательский центр ДГТУ. 2019

**1 Общие положения**

Изучение дисциплины направлено на формирование базовых знаний о содержании управленческого учета и анализа, их принципах и назначении, а так же использованию инструментов по учету затрат, калькулирования себестоимости продукции (работ, услуг) и исчислению финансовых результатов производственной деятельности, а так же подготовку будущих магистров к расчетно-аналитической деятельности, требующейся для оценки влияния управленческих решений на дальнейшее развитие предприятия в краткосрочной и долгосрочной перспективе.

Целями освоения дисциплины являются формирование у магистров совокупности теоретических знаний о принципах и методологии ведения управленческого учета операционной деятельности организации и ее подразделений, проведения анализа, а также практических навыков по использованию учетной и аналитической информации для принятия обоснованных управленческих решений, направленных на повышение

Магистры, завершившие изучение дисциплины «Управленческий учет и анализ», должны обладать следующими компетенциями:

общекультурные компетенции (ОК):

* способностью к изменению профиля своей профессиональной деятельности (ОК-2);
* способностью принимать организационно-управленческие решения и оценивать их последствия (ОК-4)

профессиональные компетенции (ПК):

* умениям использовать современные методы управления корпоративными финансами для решения стратегических задач (ПК-3);
* способностью использовать количественные и качественные методы для проведения научных исследований и управления бизнес-процессами (ПК-5);
* способностью готовить аналитические материалы для управления бизнес-процессами и оценки их эффективности (ПК-8);
* способностью обобщать и критически оценивать результаты, полученные отечественными и зарубежными исследователями; выявлять и формулировать актуальные научные проблемы (ПК-9);
* способностью применять современные методы и методики преподавания управленческих дисциплин (ПК-11).

В процессе изучения дисциплины обучающиеся должны знать, понимать и уметь продемонстрировать:

- знать сущность, особенности и критерии управленческого учета; общие принципы его построения; методы и способы организации учета; информационную базу, приемы и способы, виды и особенности экономического анализа

- уметь использовать систему знаний о принципах о управленческого учета для систематизации данных о производственных затратах, оценке себестоимости производственной продукции; использовать элементы математического анализа экономических показателей;

- владеть основными категориями, относящимся к предметной области управленческого учета; основными методами и технологиями, используемыми для получения, отбора и преобразования управленческой информации, получаемой в системе управленческого учета.

**2 Методические указания к выполнению контрольной работы**

Учебным планом для магистров заочной формы обучения предусмотрено выполнение контрольной работы.

Контрольная работа предусматривает один теоретический вопрос и два или три (в зависимости от сложности) практических вопроса.

Вариант контрольной работы определяется по таблице в зависимости от двух последних цифр зачетной книжки.

Например, последние две цифры зачетной книжки 48, следовательно, вариант 48.

|  |
| --- |
| 35 |
| 4, 13 |

Номера заданий согласно варианту

т.е. теоретический вопрос № 35; практические задания №4, №13.

Работа должна быть выполнена студентами строго по графику в соответствии со своим вариантом и общим объемом не менее 20-25 машинописных страниц.

При выполнении контрольной работы рекомендуется изучить литературу, предложенную в конце методических указаний. В конце работы следует привести список используемой литературы.

При сдаче экзамена по дисциплине допуском является контрольная работа.

*Варианты заданий на контрольную работу*

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Предпоследняя цифра зачетной книжки | Последняя цифра зачетной книжки | | | | | | | | |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 |
|  | | | | | | | | |
| 1 | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 |
| 1, 12 | 1, 13 | 1, 14 | 1, 15 | 1, 16 | 1, 17 | 1, 18 | 1, 19 | 1, 20 |
| 2 | 10 | 11 | 12 | 13 | 14 | 15 | 16 | 17 | 18 |
| 2, 10 | 2, 11 | 2, 12 | 2, 13 | 2, 14 | 2, 15 | 2, 16 | 2, 17 | 2 ,18 |
| 3 | 19 | 20 | 21 | 22 | 23 | 24 | 25 | 26 | 27 |
| 3, 19 | 3, 18 | 3, 17 | 3, 14 | 3, 10 | 3, 13 | 3, 15 | 3,11 | 3,10 |
| 4 | 28 | 29 | 30 | 31 | 32 | 33 | 34 | 35 | 36 |
| 4, 18 | 4, 17 | 4, 16 | 4,20 | 4, 10 | 4, 11 | 4, 12 | 4, 13 | 4, 14 |
| 5 | 37 | 38 | 39 | 40 | 41 | 42 | 43 | 44 | 45 |
| 5, 15 | 5, 16 | 5, 17 | 5, 18 | 5, 10 | 5, 19 | 5, 20 | 5, 12 | 5, 13 |
| 6 | 46 | 47 | 48 | 49 | 50 | 51 | 52 | 53 | 54 |
| 6, 11 | 6, 14 | 6, 15 | 6, 17 | 6, 19 | 6, 10 | 6, 12 | 6, 20 | 6, 16 |
| 7 | 55 | 56 | 57 | 58 | 59 | 60 | 61 | 62 | 63 |
| 7 ,14 | 7, 12 | 7, 11 | 7, 13 | 7, 15 | 7, 16 | 7, 17 | 7,18 | 7.19 |
| 8 | 64 | 65 | 66 | 67 | 68 | 69 | 70 | 71 | 72 |
| 8, 13 | 8, 15 | 8, 18 | 8, 12 | 8, 19 | 8, 17 | 8, 10 | 8, 16 | 8, 11 |
| 9 | 73 | 74 | 75 | 76 | 77 | 78 | 79 | 80 | 81 |
| 9, 17 | 9, 16 | 9, 20 | 9, 11 | 9, 12 | 9, 20 | 9, 14 | 9, 10 | 9, 13 |

*Тематика теоретического вопроса контрольных работ*

1. Роль и место управленческого учета в системе управления организацией.
2. Организация управленческого учета.
3. Классификация расходов и затрат в системе управленческого учета.
4. Основные принципы организации учета затрат на производство.
5. Учет материальных и трудовых затрат в условиях УУ.
6. Учет и распределение расходов по обслуживанию производства и управлению.
7. Учет непроизводительных затрат и потерь.
8. Накладные расходы в производстве, их значение, классификация и распределение.
9. Управленческий учет, анализ и контроль затрат на качество.
10. Управленческий учет и анализ эффективности затрат на управление.
11. Особенности учета издержек обращения на предприятиях торговли.
12. Управленческие аспекты учета затрат в сфере бытового обслуживания.
13. Производственные затраты и их учет в некоммерческих организациях.
14. Формирование и учет издержек обращения в общественном питании.
15. Внутризаводской учет и контроль издержек производства.
16. Порядок отражения издержек в системе счетов управленческого учета.
17. Анализ соотношения прибыли, издержек и объема продаж.
18. Концепция развития управленческого учета издержек производства в системе бухгалтерской информации на промышленных предприятиях.
19. Развитие управленческого учета издержек производства в условиях реформирования бухгалтерского учета на основе совместимости с МСФО.
20. Сущность и порядок составления производственного отчета об издержках производства.
21. Составление и контроль смет расходов.
22. Учет затрат по местам возникновения и центрам ответственности.
23. Составление и учет сметы издержек центров ответственности.
24. Планирование прибыли, учет доходов, расходов и денежных потоков по центрам ответственности.
25. Калькулирование себестоимости как элемент управленческого учета.
26. Методы учета затрат на производство и калькулирования себестоимости продукции (работ, услуг).
27. Нормативный метод учета и калькулирования продукции.
28. Метод «директ - костинг» в системе управленческого учета.
29. Специальные системы управленческого учета (АВС – метод, целевой учет затрат, учет в системе JIT и DBR).
30. Перспективные методы управленческого учета (АВ- костинг, калькулирование по статьям «жизненного цикла», «точно в срок», стратегический управленческий учет и т.д.)
31. Сравнительный анализ влияния систем калькулирования неполной себестоимости на прибыль.
32. Проблемы методики калькулирования себестоимости продукции и определения производственно-финансового результата.
33. Учет и калькулирование себестоимости в управлении качеством продукции.
34. Основные концепции учета и оптимизации себестоимости продукции.
35. Бюджетирование, его роль в управленческом учете.
36. Управленческий учет снабженческо-заготовительной деятельности.
37. Управленческий учет производственной деятельности.
38. Управленческий учет коммерческо-сбытовой деятельности.
39. Управленческий учет производственных инвестиций.
40. Контролинг: сущность и назначение.
41. Управленческий учет и контроль в системе управления предприятием.
42. Управленческий учет и его роль в принятии управленческих решений.
43. Управленческий анализ как элемент бухгалтерского управленческого учета, его роль в информационном обеспечении менеджмента организации.
44. Управленческий анализ как база принятия управленческих решений.
45. Управленческий учет и его вклад в прозрачность бизнеса для собственников, инвесторов, кредиторов.
46. Автоматизация управленческого учета.
47. Управленческий учет как система информационной поддержки конкурентной стратегии.
48. Современные системы управленческого учета.
49. Управленческий учет и его отражение в учетной политике предприятия.
50. Тенденции развития УУ.
51. Управление затратами на основе механизма операционного левериджа и директ-костинга.
52. Учет расходов на сертификацию.
53. Учет прочих и операционных расходов.
54. Учет и бюджетирование в системе УУ.
55. Контроль качества аудита издержек.
56. Управленческий учет и анализ затрат на качество.
57. Методы управления затратами и качеством продукции и услуг
58. Развитие методологии УУ.
59. Разделение счетов финансовой и производственной бухгалтерии на российских предприятиях.
60. Учет и отражение информации по сегментам.
61. Основные принципы организации управленческой отчетности.
62. Внедрение УУ на предприятии.
63. Учет затрат по центрам ответственности (ЦО).
64. Учет расходов организации по экономическим элементам.
65. Актуальные вопросы управленческого учета и аудита издержек.
66. Учет доходов и расходов организации.
67. Учет расходов на негосударственное пенсионное обеспечение.
68. Развитие УУ в России.
69. Нормативный метод учета и калькулирования себестоимости продукции.
70. Развитие функционального учета в системе УУ.
71. Учет затрат на обеспечение качества и экологию.
72. Учет показателей качества в транспортных организациях.
73. Построение системы счетов управленческого учета.
74. Сегментарная отчетность организации в системе управленческого учета.
75. Внутренняя управленческая отчетность в системе управленческого учета.
76. Управленческий учет: основы теории и практики.
77. Управленческий учет: анализ типичных ошибок при его ведении.
78. Опыт организации управленческого учета в странах с развитой рыночной экономикой и его использование в отечественной практике.
79. Проблемы адаптации управленческого учета к российской учетной теории и практике.
80. Проблемы внедрения управленческого учета на отечественных предприятиях.
81. Современные тенденции развития управленческого учета.

*Практические задания для выполнения контрольной равботы*

1. Остаток запасов на начало месяца по учетным ценам – 500 руб., отклонения от фактической себестоимости 40 руб. В течение отчетного месяца:

- поступили МЦ от поставщика учетной стоимостью 1500 руб., отклонения от фактической себестоимости 180 руб.

- списаны израсходованные материалы по учетным ценам:

а) на основное производство - 800 руб.

б) на вспомогательное производство - 150 руб.

в) на общехозяйственные расходы - 50 руб.

Определить остаток МЦ на конец месяца по фактической себестоимости.

2. Произвести оценку материалов по методам ФИФО и ЛИФО

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Показатели | Кол-во ед., кг | Цена за ед-цу, руб. | Сумма, руб. |
| 1. Остаток материалов на начало месяца | 30 | 15 | 450 |
| 2. Поступили материалы в течение месяца:  первая партия  вторая партия  третья партия | 40  20  80 | 18  20  25 | 720  400  2000 |
| Итого приход за месяц: | 140 | — | 3120 |
| 3. Расход материалов за месяц (150 кг):  а) списание по методу ФИФО |  |  |  |
| Итого расход за месяц: | 150 | — |  |
| б) списание по методу ЛИФО |  |  |  |
| Итого расход: | 150 | — |  |
| 4. Остаток материалов на конец месяца:  а) по методу ФИФО  б) по методу ЛИФО |  |  |  |

3. Произвести расчет сумм и процента транспортно-заготовительных расходов материалов

Счет 10, субсчет 1

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Содержание операций | Оценка материалов | | ТЗР (отклонение) |
| по договорным ценам | по фактической себестоимости | Фактическая себестоимость — договорная цена |
| 1 | 2 | 3 | 4 |
| Остаток на начало месяца | 30 000 | 31 000 |  |
| Поступило за отчетный месяц | 26 750 | 28 120 |  |
| Итого поступило с остатком |  |  |  |
| Процент ТЗР | Х | Х |  |
| Израсходовано в отчетном месяце:  на изготовление продукции  на ремонт здания цеха  на общехозяйственные нужды | 19 600  8 270  4 640 |  |  |
| Итого расход | 32510 |  |  |
| Остаток на конец месяца | 24240 |  |  |

4. Распределить общехозяйственные расходы по видам продукции, если в целом по предприятию сумма этих расходов за месяц составила 16000 руб. Предприятие изготавливает 3 вида продукции: А, Б, В. Основная заработная плата производственных рабочих за изготовление продукции А составила 18000 руб., Б- 12000 руб., В- 16000 руб.

5. Общепроизводственные расходы составили в отчетном месяце 75 000 руб. На предприятии выпускается 2 вида изделий: А и Б. Сумма основной заработной платы производственных рабочих составила:

по изделию А — 100 000 руб.,

по изделию Б — 150 000 руб.

Списать на себестоимость изделий и распределить между видами продукции общепроизводственные расходы.

6. Расходы на содержание и эксплуатацию машин и оборудования в отчетном месяце составили 15 000 руб. На предприятии выпускают 2 вида изделий (изд. А и изд. Б).

В конце месяца списываются расходы на содержание и эксплуатацию оборудования и распределяются по видам продукции пропорционально сметным ставкам:

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Виды продукции | Нормативная заработная плата производственных рабочих | Сметная ставка расходов в процентах к заработной плате | Сметная ставка, руб. |
| Изд. А | 100 000 | 30% | ? |
| Изд. Б | 200 000 | 35% | ? |

7. Предприятие имеет 3 передела. Изготовлено 200 изделий. Согласно установленным нормам первому цеху отпущено сырья и материалов на 15 000 руб., затраты на обработку составили 8 000 руб.

Вторым переделом израсходовано на обработку 7 000 руб., третьим — 10 000 руб. Определить себестоимость по переделам:

8. На машиностроительном заводе станок изготавливается в заготовительном и сборочном цехах. Поэтому изделия в разных количествах находятся постоянно в незавершенном производстве каждого цеха и на различных стадиях обработки. По акту инвентаризации на начало месяца установлено изделий: в заготовительном цехе на 6-й операции — 10 шт., в сборном цехе на 2-й операции — 15 шт. Данные для оценки незавершенного производства в заготовительном цехе: расход материалов на 1 станок — 35 000 руб., заработная плата за полную сборку — 20 000 руб., а за 6-ю операцию — 16 000 руб. В сборочном цехе расход материалов на 1 станок — 30 000 руб., заработная плата за полную сборку — 10 000 руб., а к моменту инвентаризации (на 2 операции ) — 6 000 руб.

Рассчитать стоимость незаконченных изделий (НЗП) по прямым затратам.

9. Предприятие в отчетном месяце отгрузило готовой продукции по производственной себестоимости на сумму

120 000 руб. Реализовано продукции на сумму 85 000 руб. Расходы на продажу за месяц составили 50 000 руб. Распределить расходы на продажу.

10. На основе данных для выполнения задачи распределить косвенную основную и дополнительную заработную плату рабочих и отчисления на социальное страхование.

Данные для выполнения задачи:

1. На основании первичных документов (нарядов, рапортов о выработке) отнесено заработной платы рабочих- сдельщиков на производство электромоторов 87200 рублей, станков-63700 рублей и приборов- 12000 руб.

1. Заработная плата основных рабочих- повременщиков и доплаты за руководство бригадой составили- 24400 рублей.
2. Дополнительная заработная плата равна 22200 рублей, отчисления ЕСН - 35, 6%.

Косвенная основная заработная плата распределяется пропорционально прямой сдельной заработной плате. Дополнительная заработная плата распределяется пропорционально основной заработной плате, а отчисления на социальное страхование - ко всей заработной плате.

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | Ведомость распределения заработной платы и отчислений на социальное страхование, руб. | | | | | | |
| № п/п | Наименование продукции | Прямая основная з/плата | Косвенная  з/плата | Итого  основной  з/ платы | Дополнит.  з/п рабочих | Всего з/плата  рабочих | Отчислено  на соц.  страхование |
| 2001 | Электромотор |  |  |  |  |  |  |
| 2002 | Станок |  |  |  |  |  |  |
| 2003 | Прибор |  |  |  |  |  |  |
|  | Итого: |  |  |  |  |  |  |

11. На основе данных для выполнения задачи распределить косвенную основную и дополнительную заработную плату рабочих и отчисления на социальное страхование.

Данные для выполнения задачи:

1. На основании первичных документов (нарядов, рапортов о выработке) отнесено заработной платы рабочих- сдельщиков на производство электромоторов 93200 рублей, станков-82400 рублей и приборов- 32000 руб.

1. Заработная плата основных рабочих- повременщиков и доплаты за руководство бригадой составили- 22500 рублей.
2. Дополнительная заработная плата равна 46800 рублей, отчисления ЕСН - 35, 6%.

Косвенная основная заработная плата распределяется пропорционально прямой сдельной заработной плате. Дополнительная заработная плата распределяется пропорционально основной заработной плате, а отчисления на социальное страхование - ко всей заработной плате.

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | Ведомость распределения заработной платы и отчислений на социальное страхование, руб. | | | | | | |
| № п/п | Наименование продукции | Прямая основная з/плата | Косвенная  з/плата | Итого  основной  з/ платы | Дополнит.  з/п рабочих | Всего з/плата  рабочих | Отчислено  на соц.  страхование |
| 2001 | Электромотор |  |  |  |  |  |  |
| 2002 | Станок |  |  |  |  |  |  |
| 2003 | Прибор |  |  |  |  |  |  |
|  | Итого: |  |  |  |  |  |  |

12. Определить фактическую себестоимость отгруженной продукции и остатка готовой продукции на складе на конец месяца, указать корреспонденцию счетов. Исходные данные:

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Показатели | По плановой себестоимости | Отклонения от плановой себестоимости |
| 1. Остаток готовой продукции на складе на начало месяца | 4020 | -120 |
| 2. Сдано готовой продукции на склад | 584780 | -8712 |
| 3. Отгружено продукции покупателям | 587600 | ? |

13. Рассчитать сумму отклонений фактической себестоимости готовой продукции от нормативной в системе «стандарт-костинг»:

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| № п/п | Содержание операции | Дебет | Кредит | Сумма, руб. |
| 1. | Фактическая себестоимость сданной на склад готовой продукции |  |  | 40000 |
| 2. | Плановая (нормативная) себестоимость сданной на склад готовой продукции |  |  | 50000 |
| 3 | Плановая себестоимость продукции, сданной заказчику |  |  | 50000 |
| 4. | Списывается сумма отклонении фактической себестоимости от плановой: - экономия  перерасход |  |  | ? |

14. Рассчитать сумму отклонений фактической себестоимости готовой продукции от нормативной в системе «стандарт-костинг»:

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| № п/п | Содержание операции | Дебет | Кредит | Сумма, руб. |
| 1. | Фактическая себестоимость сданной на склад готовой продукции |  |  | 60000 |
| 2. | Плановая (нормативная) себестоимость сданной на склад готовой продукции |  |  | 50000 |
| 3 | Плановая себестоимость продукции, сданной заказчику |  |  | 50000 |
| 4. | Списывается сумма отклонении фактической себестоимости от плановой: - экономия  перерасход |  |  | ? |

17. Рассчитать процент и сумму отклонения отгруженной продукции.

Исходные данные:

Плановая себестоимость остатка готовой продукции на складе на начало месяца составила - 8900 руб.

Сумма отклонений от плановой себестоимости в остатке готовой продукции на складе 400 руб. Плановая себестоимость выпущенной за отчетный месяц продукции 93500 руб. Сумма отклонений от плановой себестоимости составила 1136 руб. Отгружено за отчетный месяц готовой продукции по плановой себестоимости 100000 руб.

15. Определить фактическую производственную себестоимость готовой продукции, если затраты незавершенного производства на начало месяца 1000 руб., на конец месяца – 2800 руб., затраты по дебету счета 20 за отчетный месяц 36000 руб. По истечении месяца списаны затраты общепроизводственных и общехозяйственных расходов в сумме соответственно 8400 руб. и 4600 руб. Указать бухгалтерские проводки при учете себестоимости на базе полных затрат и переменных затрат.

16. Компания произвела в отчетном году 200 000 ед. продукции. Общие производственные затраты составили 400 000 у.е., из них 180 000 у.е. – постоянные затраты. Предполагается, что никаких изменений в используемых производственных методах и ценах не произойдет. Определите общие бюджетные затраты для производства 230 000ед. продукта в следующем году.

17. Известны следующие данные за апрель:

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Бюджетная сумма на единицу | Различные уровни объема продаж | | |
| Проданные единицы  Объем продаж, 30 у.е.  Переменные затраты:  основные материалы, 20 у.е.  горючее, 2 у.е.  Постоянные затраты:  заработная плата управляющих  амортизация | 18000  360000 | 20000  60000 | 22000  40000 |

Проставьте недостающие данные.

18. Компания выпускает столы. Переменные затраты составили 40 у.е. за ед., постоянные затраты – 30000 у.е. за год. Продажная цена 70 у.е. за ед. Определить критическую точку в натуральных единицах и в у.е.

19. Переменные затраты составили 40 у.е. за ед., постоянные 30000 у.е. в год; продажная цена 75 у.е. за ед. При каком объеме продаж компания получит намеченный объем прибыли в сумме 5000 у.е.?

20. Определить критическую точку при маржинальной прибыли на единицу изделия 100 у.е., если сумма переменных затрат 300 у.е. за ед., объем продаж изделия 60000 у.е.

**3 Информационная база контрольной работы**

Информационной базой для выполнения контрольной работы являются научная литература по выбранной теме исследования; учебники и учебные пособия, которые в системном порядке излагают основные проблемные и актуальные вопросы управленческого учета в России и в странах с развитой рыночной экономикой.

Для подготовки теоретической части курсовой работы рекомендуется следующая литература:

1. Кондраков Н.П. Бухгалтерский управленческий учет :Учеб. пособие.- М.: ИНФРА-М., 2012
2. Кузьминская Т.П. Управленческий учет и особенности его организации в хозяйствующем субъекте: Учеб. пособие.- ДГТУ. - Ростов н/Д. : ИЦ ДГТУ, 2013г
3. Карпова Т.П. Управленческий учет : Учебник для вузов. - М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2015-<http://www.iprbookshop.ru/52584.html>
4. Вахрушева О.Б. Бухгалтерский управленческий учет : Учебное пособие. - М.: Дашков и К, Ай Пи Эр Медиа, 2014-<http://www.iprbookshop.ru/57112.html>
5. Керимов В.Э. Бухгалтерский управленческий учет : Учебник. -
6. М.: Дашков и К, 2014 - <http://www.iprbookshop.ru/17581.html>
7. Савельева Н.А. Стратегический менеджмент: Учебник для вузов – Р-н/Д, Феникс, 2012
8. Ивашкевич В.Б. Практикум по управленческому учету и контроллингу : Учебное пособие.- М.: Финансы и статистика, 2014 - <http://www.iprbookshop.ru/18829.html>
9. Демина И.Д. Теория и практика применения современных методов учета затрат и калькулирования себестоимости продукции : Монография. -М.: Университетская книга, 2015 - <http://www.iprbookshop.ru/48987.html>
10. Друри Колин Управленческий и производственный учет: Учебный комплекс. - М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2012 - <http://www.iprbookshop.ru/15486.html>